

Lean Manufacturing handboek

“Lean Manufacturing – Handboek voor resultaat en kennis” is het enige Nederlandstalige handboek over Lean Manufacturing. Het staat boordevol uitleg over de onderdelen en de bedoelingen van Lean Manufacturing. Tevens bevat het een audit om uw implementatieplan te toetsen. Uitgave 5, mei 2007.

Dit boekje is vooral bedoeld voor leidinggevenden die beter thuis zijn in de Nederlandse taal en die voorbeelden of kennis willen hebben uit de Nederlandse praktijk.

LM-handboek: 94 pagina's, formaat A6, voor- en achteromslag uitklapbaar, stevige spiraal binding, fullcolour druk, 170 gr papier.

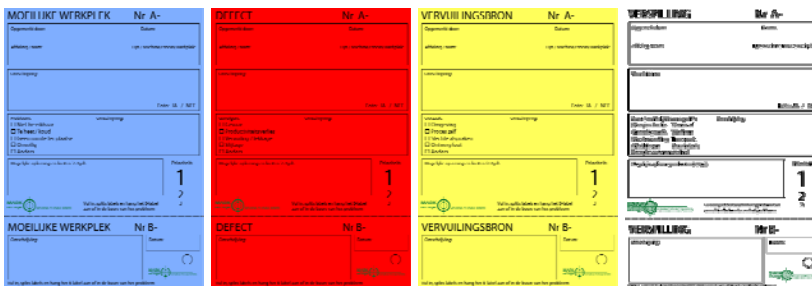
Klantspecifiek:

Het LM-handboek bevat een voorwoord op pagina 6 dat voor elke klant kan worden voorzien van een eigen tekst. Het handboek en andere materialen kunnen worden voorzien van uw logo's en bedrijfsnaam en de inhoud kan aan uw wensen worden aangepast.

Labels en stickers:

Total Clean Out labels, Verspillingslabels en Overbodig?-materiaal stickers worden gebruikt voor de start van 5S of TPM-projecten maar ook voor blijvende visualisatie en aansturing.

Labels: A5-formaat, karton, in 2 delen met perforatie en nummering, bevestigingsgaatje, gebundeld per 10.



Overbodig? Sticker: ca. 7 x 10 cm, rode papieren sticker, met 4 verschillende opdrukken, in pakketten van 25.



Lean Manufacturing poster

De Lean Manufacturing poster geeft de sterren van Lean weer. Het is een grafische totaal weergave van alle aspecten van Lean Manufacturing.

Lean poster: Kleurendruk, standaard afmetingen A1 (ca. 60x90cm), en A2 (45x60cm). Ook ingelijst leverbaar.



Hoofdstuk	Inhoud	Pag
Voorwoord	Voorwoord	6
0 Lean Manufacturing	0.1 Geschiedenis 0.2 Lean is ... Lean is niet ... 0.3 Verspillingen uitgelegd 0.4 Waarom Lean Manufacturing	7
1 Proces & doelstellingen	1.1 Waardestroom analyse 1.2 Doelstellingen 1.3 Verspillingenbewustzijn 1.4 Regel- en stuurparameters 1.5 Auditeren	11
2 Teams	2.1 Productie- & kantoor teams 2.2 Samenwerken 2.3 Teamoverleg 2.4 Teamnormen en -waarden 2.5 Omgaan met probleemleden 2.6 Nakomen van afspraken 2.7 Conflictmodel 2.8 Teamcorner	19
3 Kaizen Continu verbeteren	3.1 Verbeter teams 3.2 Data verzamelen 3.3 Pareto-analyse 3.4 Oorzaak en gevolg 3.5 Stroomschema 3.6 Six Sigma 3.7 Brainstorming 3.8 Multi Moment Opname 3.9 Verplichtingschaal	28
4 5S werkplek-organisatie	4.1 5S-werkplekorganisatie 4.2 5S in kantoor 4.3 5S in de computer	38
5 Total Productive Maintenance	5.1 Gericht verbeteren van OEE 5.2 Autonomo onderhoud & RCM 5.3 Gepland onderhoud & RCM 5.4 Early Equipment Mngmt	46

www.markontarget.nl

6 Visueel management	6.1 Visuele communicatie 6.2 Visueel team 6.3 Visuele doelen 6.4 Visuele veiligheid 6.5 Visueel proces 6.6 Visuele kennis & 1-punt-les	57
7 Zero defects	7.1 Statistical Process Control 7.2 4D / 8D 7.3 Poka Yoke 7.4 Kennis management 7.5 Six Sigma	63
8 Just-in-time	8.1 Flow - Stroom - Pull planning 8.2 2 - BIN 8.3 KANBAN 8.4 ConWIP 8.5 SMED	73
9 Lean Management	9.1 The Toyota way 9.2 4P-model 9.3 14 principes 9.4 Implementatietips	78
Bijlagen	Literatuur Termen Clasen Praktische tips Lean - audit	84

Deze 5^{de} druk is een beperkte aanpassing van de 4^{de} druk. Gewijzigd is:

- 5.3 Gepland onderhoud uitgebreid met RCM
- 6.6 Visuele kennis & 1-punt-les is toegevoegd
- 8.3 Kanban is uitgebreid
- 8.4 ConWIP is toegevoegd



Teamhandboek

Een interactief handboek dat door al uw medewerkers wordt gebruikt bij het teamoverleg. Het wordt met uw logo's, uw missie en doelen, huisregels, afspraken voor teamoverleg, e.d. op maat gemaakt.

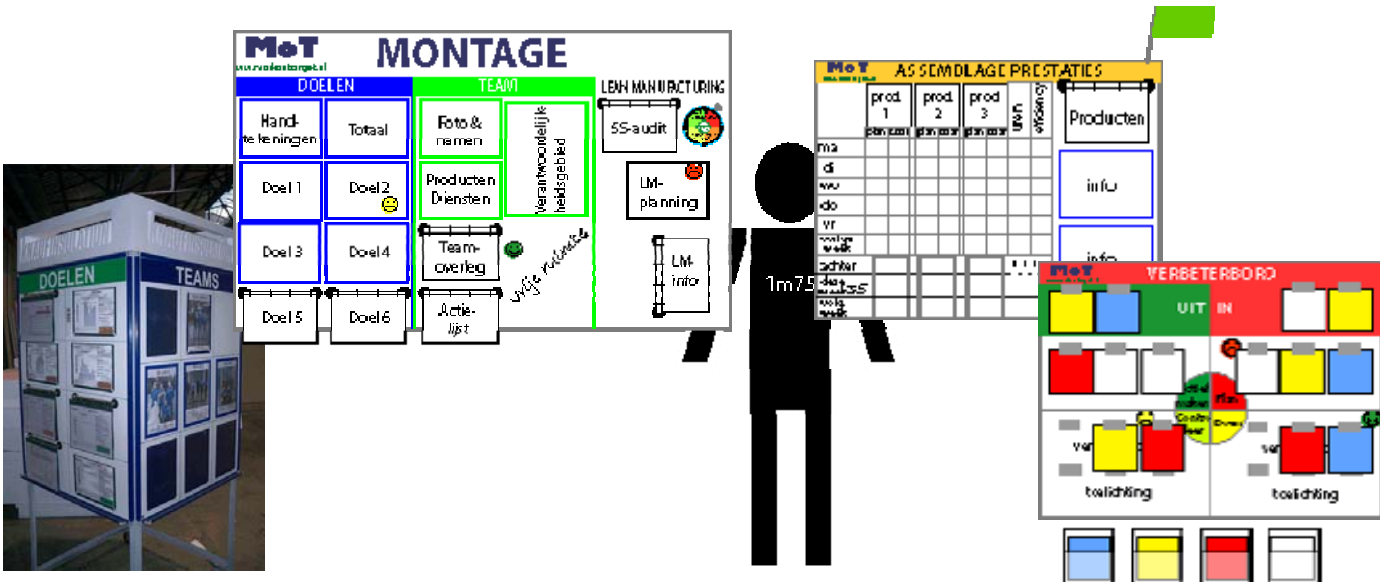
Teamhandboek: 20 pagina's, formaat A5, gevouwen en geniet, full-colour. Levering minimaal 10 stuks. Opstartkosten € 200 + stuksprijs volgens tabel.



Teamcorners en informatieborden **Nieuw!!**

De compleet ingerichte teamcorner wordt gebruikt om visuele communicatie een standaard vorm te geven. Het is een groot formaat white board met zeer nette materialen voor het bevestigen van informatie voor en over het team. Tevens wordt een excel-bestand meegeleverd om de doelgrafieken te rapporteren. Indien gewenst worden bedrijfslogo's e.d. aangebracht.

Door de vele mogelijkheden zijn ook andere borden leverbaar. Onderstaand van links naar rechts (1) teamcorner, (2) teambord 120x200, (3) lijnbord 90x120 en (4) verbeterbord 90x120.



Verdere specificaties: Download teamcorner-specificaties van www.theleanstore.nl

VSM-tekenhulp:

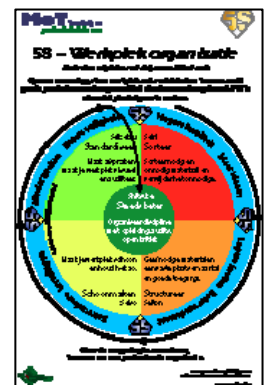
De VSM-tekenhulp is een GRATIS Excel-bestand waarmee u eenvoudig uw waardeestroom tekent
VSM-pakket: 1 DVD met waardebon.

5S-instructieboekje **Nieuw!!**

De 5S-instructieboekje wordt gebruikt bij de uitvoering van een 5S-project en de opvolging hiervan. Het is bedoeld voor alle medewerkers. Het bevat overzichtelijke en genummerde instructiekaarten, actie-, inventarisatie- en andere lijsten, de 5S-audit en voorbeelden.

Eventueel is het op A6-formaat beschikbaar en gebonden in een handzame ringband waarin u uw eigen instructies op kunt nemen.

5S-instructieboekje: 20x12 cm (smaller dan A5), 28 pagina's met instructiekaarten, lijsten, audits, voorbeeldbladen. Verpakt per 10 stuks.



5S-poster en sticker

De 5S-poster is een glossy poster met de belangrijkste elementen van 5S erop. Het wordt gebruikt om een 5S-project aan te kondigen en basiskennis over te dragen.

De 5S-sticker wordt gebruikt op het teambord (teamcorner) om de vorderingen van het team te belonen. Hierbij worden aparte 5S-aanwijzers gebruikt.

5S-poster: A3 of A4-formaat, glanzende full-colour poster

5S-sticker: Diameter 17 cm, kunststof sticker met 5 metaalfolie stickers

Posters in pakketten van 20 (A4) en 10 (A3)

Stickers in pakketten van 10



5S-visualisatiematerialen

(Vloer)markeringstape in PVC met sterke rubber plaklaag, 50 mm breed, 33 meter per rol, kleuren:

- Geel
- Wit
- Rood
- Groen
- Blauw
- Geel/zwart
- Rood/wit
- Groen/wit



Locatie-identificatie stickers in sterk en zichtbaar PVC. Afmetingen 20 x 30 cm. Ook in andere uitvoeringen leverbaar.



Visueel management

Alle materialen om van uw publicatieborden informatieborden te maken. Van onoverzichtelijke slordige borden naar strak georganiseerde borden. Materialen worden betrokken van Franse, Duitse en Nederlandse bedrijven. De meest gebruikte materialen zijn:

- Magneetvensters A4 en A3 in diverse kleuren
- Magnetische ringmechanieken met of zonder registerbladen in diverse kleuren
- Magnetische ringmechanieken met schrijfplank
- Smileys in rood, geel en groen
- Supermarktklappers o.a. Tarifold
- Linieerband voor belijning van uw magneetbord in diverse breedtes en kleuren

Audit formulieren

Lean Manufacturing audit, A3-formaat in kleur gedrukt op stevig papier inclusief radar-diagram bij elke 5 audits. Minimum afname 20 stuks.

5S-audit, A4-formaat, dubbelzijdig bedrukt. Minimum afname 40 stuks.

50 Orde & netheid standaard audits voor machine / kantoor / magazijn / enz. omgeving. A4-formaat, Als set inclusief aftekenlijst en rapportage grafiek

Licenties

Sommige producten kunt u met een licentie zelf vermenigvuldigen voor eigen gebruik.



Prijzen ex BTW en verzendkosten:

Producten zijn ook klantspecifiek verkrijgbaar (uw logo's , inhoud, e.d.) vraag naar de mogelijkheden.

		Min. afname	Aantal				
			1 – 10	11 – 25	26 – 50	51 +	
LM-handboek		€/stuk	1	17,50	15,50	14,50	Op aanvraag
Labels: • Rood • Geel • Blauw • Wit • Mix		€/pakket	5	7,00	6,50	6,00	
Overbodig stickers		€/pakket	1	6,00	5,75	5,50	
Lean poster	A1 (60x84cm)	€/stuk	1	29,00	26,00	21,00	
	A2 (42x60cm)		1	17,50	15,50	14,00	
Teamhandboek € 200 opstartkosten +		€/stuk	10	12,00	10,50	9,75	
Teamcorners en borden • Teamcorner (1) • Teambord 120x200 • Lijnbord 90x120 • Verbeterbord 90x120		€/stuk	1	1700,00 700,00 500,00 350,00	Op aanvraag		
VSM-pakket op DVD		€/stuk	1	€ 100 + waardebon t.w.v. €100			
5S-instructieboekje		€/10 stuks	1	60,00	55,00	50,00	
5S-poster A3 of A4		€/pakket	1	30,00	25,00	21,00	
5S-sticker		€/pakket	1	100,00	80,00	70,00	
(Vloer)markeringstape		€/rol	1	9,00	8,50	8,00	
Locatie stickers		€/stuk	1	22,50	17,50	15,00	
Visueel management	Magneetkader A4	€/pakket	5	30,00	29,00	28,50	
	Ringmechaniek	€/stuk	1	17,00	16,00	15,50	
	Registerbladen	€/stuk	1	3,30	3,00	2,80	
	Ringmech. + plank	€/stuk	1	nbn	nbn	nbn	
	Smileys	€/pakket	5	17,50	16,50	16,00	
	Linieerband	€/rol	1	nbn	nbn	Nbn	
Audits	Lean Manufact.	€/stuk	20	-	2,50	2,25	
	5S	€/stuk	40	-	-	2,00	
	Orde & Netheid • Machine • Kantoor • Magazijn • ander	€/pakket	1	50,00	licentie		
	Licenties	Op aanvraag					



Software

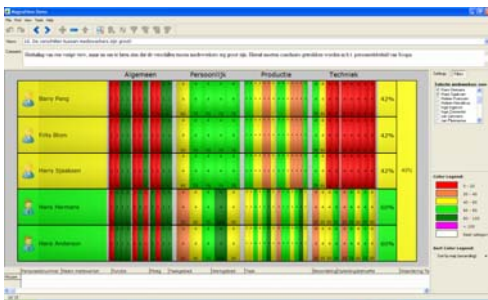
TeamToolkit: Module 1 – Laat teams presteren

TeamToolkit is een geavanceerde laagdrempelige toepassing om het menselijk verbeteringspotentieel in uw organisatie zichtbaar te maken. Door efficiënte monitoring en systematische aansturing zijn al uw medewerkers in staat meer bij te dragen aan substantieel hogere winstgevendheid. TeamToolkit is geënt op Lean Manufacturing-principes en helpt u verspillingen te voorkomen.

Module 1: De mens en het team

Mensen en de teams waarin zij functioneren moeten zich blijvend ontwikkelen om de veranderingen de baas te blijven. Nieuwe processen, machines, applicaties, kwaliteitseisen en een toenemende flexibiliteit staan niemand toe om te stoppen met leren.

Een glashelder overzicht van alle aspecten van het functioneren van mensen en teams legt de basis voor meer resultaat. Aan de andere kant levert het overzicht van kritische processen en de aanwezige flexibiliteit essentieel inzicht op. Hierdoor hebben direct leidinggevenden en medewerkers betere sturingsmiddelen in handen. Op managementniveau krijgt u betere sturing in ontwikkeling en prestatieverbetering door opleiding en training.



Visueel management

TeamToolkit is gebouwd als visueel stuurmiddel. Dit betekent dat u in één oogopslag de informatie krijgt die u zoekt. De definitieve versie (in ontwikkeling) is een dynamische web-based versie die voor iedereen op haar of zijn niveau toegankelijk is.

Vanaf € 5000,-

Wilt u meer info of een demonstratie: 073-51 19387 of info@teamtoolkit.nl

