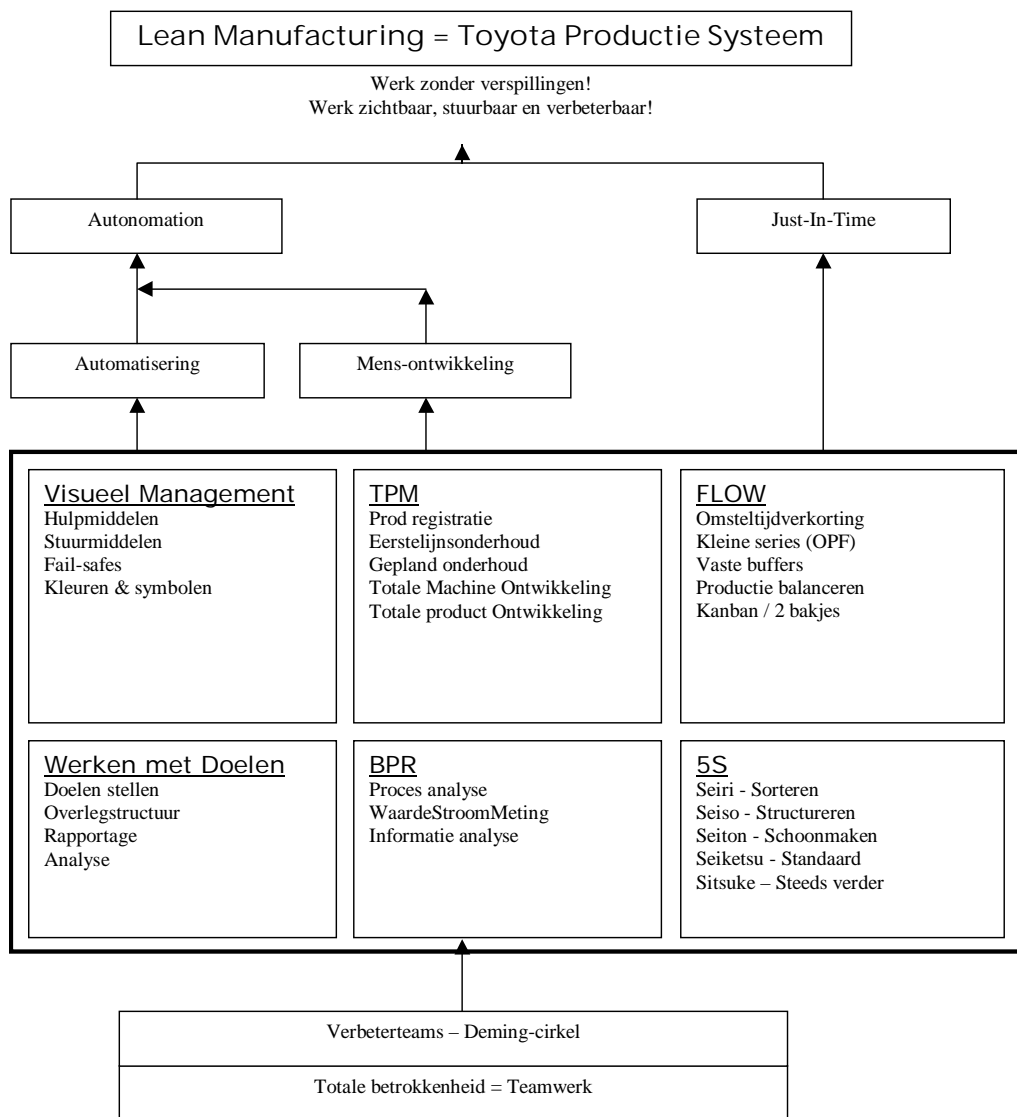


Lean Manufacturing 1



Lean Manufacturing is een techniek die is bedacht bij Toyota door mijnheer Taiichi Ohno. Mijnheer Ohno wilde de hoogste kwaliteit tegen de laagste kosten en met de kortste levertijd maken, oftewel 100%. Daarom moest iedereen zich richten op het verminderen van verspillingen.

	VERSPILLING volgens Ohno
1	Voorraden en tussenvoorraden
2	Afkeur en afval
3	Overproductie
4	Wachten
5	Transport
6	Bewerkingen (machine)
7	Bewegingen (mens)

Omdat ze bij Toyota ook niet alles tegelijk konden, hebben ze duidelijke doelen en plannen gemaakt. Beetje bij beetje zijn ze gekomen waar ze nu zijn.

Om die doelen en plannen te maken is het goed om te weten wat we precies doen. Dat lijkt simpel, maar beantwoord dan maar eens de volgende vragen:

1. Hoeveel producten maken we?
2. Welke processtappen horen daar bij?
3. Hoeveel mensen werken er aan?
4. Hoe lang doen we over een order?
5. Welke activiteiten zijn noodzakelijk?
6. Wat zijn de belangrijkste problemen?
7. Enz.enz.

Om als TEAM aan de zelfde dingen te werken moet de directie de lijnen uit zetten, ons doel. Hierbij kijken zij naar de markt en de sterke kanten van ons bedrijf. Deze visie en strategie moet dan in acties worden omgezet en dan komt het belangrijkste:

UITVOERING

M eer doelgerichte
A rbeidsproductiviteit
R esultaat en
K waliteit